



**"NN Insurance Belgium"**  
Naamloze vennootschap

Fonsnylaan 38, 1060 Brussel  
RPM Brussel 0890.270.057

**JAARVERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2024 VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE  
VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS  
VAN 10 JUNI 2025**

---

In overeenstemming met de wettelijke en statutaire bepalingen brengt de Raad van Bestuur verslag uit over de uitvoering van zijn mandaat voor het boekjaar en legt hij de jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024 ter goedkeuring voor aan de Algemene Vergadering.

**ECONOMISCHE CONTEXT**

Bron: Verslag van de Nationale Bank van België. Assuralia Jaarverslag.

De levensverzekeringssector in België noteerde in 2024 een nominale jaarlijkse groei van 10,6%. De totale instroom in levensverzekeringen bedroeg 18.360 miljoen. Het individuele aandeel van levensverzekeringen blijft overheersend met 11.661 miljoen aan ontvangsten. Het groepsdeel bedroeg 6.699 miljoen.

Deze cijfers evolueren verschillend: het individuele leven deel groeide met 19,8% terwijl het groepsdeel stabiel blijft en zelfs een lichte daling van 2,4% kent ten opzichte van 2023.

In de individuele levensverzekeringen werd de sterkste groei opgetekend door tak 23, die met 34,5% groeide (3.814 miljoen tegenover 2.835 miljoen in 2023), terwijl de producten met gegarandeerde rente (tak 21 en 22) met 10,8% stegen (7.077 miljoen tegenover 6.385 miljoen in 2023).

Het groepssegment zag een daling van de ontvangsten (-2,4%) na een groei van 10,3% in 2023.



De verzekeringssector heeft nog steeds een robuust niveau van winstgevendheid en solvabiliteit. De nettowinst van de sector bedroeg in 2023 € 2,5 miljard. Het rendement op het eigen vermogen ligt in lijn met het langjarig gemiddelde van 11%. Deze duurzame winstgevendheid van de verzekeringssector droeg bij aan een dekkinggraad van de solvabiliteitskapitaalvereiste (Solvency Capital Requirement -SCR) van 208% (cijfers Q3 2024).

Verzekeringsmaatschappijen worden echter nog steeds geconfronteerd met een reeks risico's:

- De vertraging van de commerciële vastgoedmarkt blijft risico's met zich meebrengen voor verzekeringsmaatschappijen. Aangezien deze risico's relatief groot zijn in vergelijking met andere Europese landen, is de Belgische verzekeringssector dus kwetsbaarder voor een prijscorrectie op de commerciële vastgoedmarkt. In het derde kwartaal van 2024 vertegenwoordigden deze uitzettingen € 24,3 miljard, of ongeveer 10% van de niet-tak 23-beleggingsportefeuille.
- Een terugkeer naar een omgeving met lagere rentetarieven zou de winstgevendheid van nieuwe levensverzekeringen met gegarandeerde rente die in een omgeving met hogere rente worden afgesloten, onder druk kunnen zetten.

## **VOORSTELLING VAN DE BELANGRIJKSTE JAARCIJFERS**

### **Balans**

Op 31 december 2024 bedroeg het balanstotaal van NN Insurance Belgium 11.838 miljoen. Dit bedrag blijft relatief stabiel ten opzichte van 2023 (11.785 miljoen).

## Actief

Immateriële activa daalden met 1 miljoen in vergelijking met vorig jaar als gevolg van de afschrijving van immateriële activa. Het bedrijf heeft geen nieuwe kapitalisatie van zijn IT-projecten gemaakt.

De investeringen buiten tak 23 (post C) daalden met 166 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar. Deze afname van de activa gaat gepaard met een vermindering van de technische voorzieningen voor leven (tak 21) en niet-leven met 284 miljoen euro (post C van de passiva) in dezelfde periode. Het bedrijf richt zich vooral op de verkoop van risicoverzekeringen en tak 23 producten.

De investeringen in verbonden ondernemingen (post CII) daalden met 27 miljoen als gevolg van de verlaging van ons aandeel in deze ondernemingen (-29 miljoen).

De waarde van de overige financiële beleggingen (post CIII) bedraagt 8.159 miljoen tegen 8.298 miljoen vorig jaar, een netto daling van 138 miljoen.

Er was een daling van het aantal aandelen (93 miljoen), voornamelijk te verklaren door de verkoop van aandelen in REI Investment (87 miljoen).

Wat de obligaties betreft, is de daling met 82 miljoen voornamelijk te verklaren doordat bepaalde effecten op eindvervaldag kwamen (164 miljoen), die werden gedeeltelijk gecompenseerd door de aankoop van nieuwe effecten.

Investeringen in hypothecaire leningen daalden met 26 miljoen. Het bedrijf produceerde 292 miljoen aan nieuwe leningen, boekte 257 miljoen aan hypotheekaflossingen en 9 miljoen aan afschrijvingen.

Wat de derivaten in portefeuille betreft, heeft NN Insurance Belgium op het einde van het jaar nog steeds Forward Bond Sales en Forward Receiver Swaps, waarvan de reële waarde (clean value) in bijlage 3bis werd opgenomen.

Het beheerd vermogen in tak 23 steeg met 254 miljoen euro en overschreed voor het eerst het bedrag van 3 miljard euro (van 2.829 naar 3.083 miljoen). Die stijging is vooral te danken aan de goede marktprestaties van de onderliggende fondsen en de goede verkoopcijfers in 2024.

## Passief

Op de balansdatum bedroeg het eigen vermogen 421 miljoen, een stijging van 27 miljoen die te verklaren is door het resultaat van het jaar.

De post achtergestelde leningen bedraagt 225 miljoen, Deze post bevat achtergestelde leningen van NN Group N.V. Een extra lening van 70 miljoen werd afgesloten tijdens het boekjaar 2024.

Het fonds voor toekomstige toewijzingen blijft op 66 miljoen. In het boekjaar 2024 zijn er geen onttrekkingen aan het Fonds gedaan ten behoeve van polishouders of aandeelhouders.

De technische voorzieningen (posten 14 en 15 op de balans) bedragen 10.720 miljoen tegen 10.751 miljoen vorig jaar, een daling van 31 miljoen.

De technische voorzieningen voor tak 23 stegen met 254 miljoen, terwijl de tak 21 voorzieningen en de schadevoorzieningen met 284 miljoen daalden. Deze evolutie weerspiegelt het commerciële beleid van de vennootschap, dat de nadruk legt op de mogelijkheden die de Tak 23-producten bieden.

De post Schuld (post G) bedraagt 266 miljoen en blijft min of meer stabiel ten opzichte van het voorgaande jaar.



## Resultatenrekening

Het bruto-incasso van de vennootschap voor het afgesloten boekjaar bedraagt 913 miljoen.

De bruto-ontvangsten kunnen als volgt worden uitgesplitst naar activiteit:

Tak 21 Leven: 477 miljoen (2023: 517 miljoen)

Tak 23 Leven: 417 miljoen (2023:415 miljoen)

Activiteit Niet-Leven: 19 miljoen, op hetzelfde niveau als in 2023.

In het afgelopen jaar genereerde het bedrijf netto financiële inkomsten van 258 miljoen. De financiële inkomsten komen voornamelijk uit rente op obligaties, hypotheekleningen en andere leningen.

De algemene kosten bedragen 134 miljoen, waarvan 57 miljoen aan loonkosten.

De Technische rekening Niet-Leven sluit af met een winst van 1,5 miljoen, een aanzienlijke stijging ten opzichte van 2023 (verlies van 2,4 miljoen).

De Technische rekening Leven sluit af met een winst van 65 miljoen, een stijging van 3 miljoen ten opzichte van het voorgaande jaar.

De Niet-technische rekening sluit af met een verlies van 39 miljoen, voornamelijk als gevolg van de rente op achtergestelde leningen en uitzonderlijke kosten in verband met verschillende IT-projecten.

Het boekjaar 2024 van NN Insurance Belgium werd afgesloten met een nettowinst van 27,4 miljoen, een stijging met 3,6 miljoen ten opzichte van het voorgaande jaar.

Rekening houdend met de winst die werd gerealiseerd met de activiteit Leven Rechtstreekse Zaken en in toepassing van de geldende wetgeving stelt de raad van bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om de voorziening voor winstdeelname en ristorno's op 31 december 2024 met 10.458.871 euro te verhogen en het plan voor winstdeelname en ristorno's 2024 goed te keuren.

### Financiële positie van het bedrijf

De totale marktwaarde van de investeringen onder rubriek C zoals uiteengezet in toelichting 3 bij de jaarrekening bedraagt 7.867 miljoen (7.999 miljoen in 2023) in vergelijking met de boekwaarde van 8.276 miljoen (8.442 miljoen in 2023) zoals weergegeven in de balans.

Hieronder vindt u een overzicht per beleggingscategorie.

| Subrubriek (in EUR)                    | Waarde op het actief van de balans | Marktwaarde opgenomen in toelichting 3 | Vershil             |
|--|------------------------------------|--|---------------------|
| Participaties en deelnemingen          | 115.423.384                        | 123.361.099                            | 7.937.715           |
| Aandelen                               | 620.086.773                        | 645.359.477                            | 25.272.704          |
| Obligaties                             | 3.546.031.024                      | 3.462.787.636                          | -83.243.388         |
| Hypothecaire leningen                  | 3.352.680.471                      | 3.052.814.176                          | -299.866.294        |
| Overige leningen                       | 640.617.874                        | 562.554.816                            | -78.063.058         |
| Deposito's bij cederende ondernemingen | 865.802                            | 865.802                                | 0                   |
| Derivaten                              | 0                                  | 19.823.402                             | 19.823.402          |
| <b>TOTAAL</b>                          | <b>8.275.705.328</b>               | <b>7.867.566.408</b>                   | <b>-408.138.920</b> |

Uit de bovenstaande tabel blijkt een latent waardeverlies op een deel van de beleggingscategorieën. Die waardeverliezen zijn het resultaat van de stijging van de rentevoeten op de financiële markten. De marktwaarden werden bepaald op basis van de waarden van de activa zoals opgenomen in de Solvency II-balans. Het periodieke nazicht van waardeverminderingen over de beleggingsportefeuille heeft geen indicaties van grote waardeverminderingen opgeleverd, ondanks de latente waardeverliezen over de portefeuille. De boekhoudkundige drempelwaarden die in de evaluatieregels werden vastgelegd, werden immers niet bereikt.

Er is sprake van een verbetering van de marktpositie van hypotheekleningen, waarbij het verschil tussen marktwaarde en balanswaarde vorig jaar 378 miljoen bedroeg en eind 2024 een verschil van 299 miljoen.



### **Risico's en onzekerheden**

Het tariefbeleid van de Verenigde Staten en de onzekerheid in verband met bepaalde geopolitieke situaties (Oekraïne) zullen waarschijnlijk de marktvolatiliteit vergroten en de rentetarieven beïnvloeden.

### **NIET-FINANCIËLE INFORMATIE**

NN Insurance Belgium maakt gebruik van de vrijstelling voorzien in artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor een dochtervennootschap, aangezien deze informatie wordt gepubliceerd in de geconsolideerde jaarrekening die wordt opgesteld door de moedermaatschappij, NN Group NV, Schenkade 65 te 2595 AS Den Haag (Nederland) ([www.nn-group.com/sustainability](http://www.nn-group.com/sustainability)).

### **Richtlijn duurzaamheidsrapportage (CSRD)**

NN Insurance Belgium maakt gebruik van de vrijstelling zoals uiteengezet in de paragrafen 1 tot 4 van Artikel 19a van Richtlijn 2013/34/EU (de "Richtlijn"), met betrekking tot duurzaamheidsrapportage (CSRD). NN Insurance Belgium is opgenomen in het geconsolideerde verslag van de Raad van Bestuur van NN Group N.V., met maatschappelijke zetel te Amsterdam, Schenkade 65, 2595 AS, 's-Gravenhage, Nederland. Het geconsolideerd verslag van de raad van bestuur en het assurance-oordeel van de auditor, zoals bedoeld in de tweede alinea van Artikel 34, van de Richtlijn, zijn opgenomen in het jaarverslag van NN Group N.V., beschikbaar via de volgende link: <https://www.nn-group.com/investors/annual-reports.htm>

### **SOLVENCY II**

NN Insurance Belgium voldoet aan de vereisten van het prudentieel kader Solvency II. Deze eisen hebben betrekking op datakwaliteit, controles, risicobeheer en solvabiliteitsrapportage. De solvabiliteitsratio (SCR) is 155%. (152% in 2023).

## **AFGELEIDE PRODUCTEN**

De vennootschap maakt gebruik van afgeleide producten.

Op het einde van het jaar 2024 heeft de vennootschap openstaande derivaten voor een totaal nominaal bedrag van 730 miljoen en een latente marktwaarde van 19.823.402 euro.

Deze openstaande derivaten betreffen de volgende dekkingstrategieën die worden toegepast conform artikel 36 sexies van het koninklijk besluit van 17 november 1994 betreffende de jaarrekening van verzekeringsondernemingen:

- Micro hedges op obligaties via forward bond sale
- Macro hedges voor het dekken van het herinvesteringsrisico van beleggingen met vaste rentevoeten.

## **PILLAR 2**

NN Group is onderworpen aan de vereisten van de Internationale Belastinghervorming – Pillar 2 regels sinds deze van kracht zijn geworden. NN Group heeft de Pillar2 minimumbelastingvereisten beoordeeld die van toepassing zijn op de meeste van haar activiteiten. Er is geen significante impact in de rechtsgebieden waarin het opereert en geen impact op het effectieve belastingtarief. NN Group heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling van uitgestelde belasting toegepast voor de impact van de aanvullende belasting en zal deze als huidige belasting boeken wanneer deze zich voordoet.

## **BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR**

Voor het jaar 2025 werd een aanpassing geboekt met betrekking tot de prijs van een transactie op de verkoop van aandelen in december 2024 met een positief effect van 1,5 miljoen.

## **OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP INGRIJPEND ZOULDEN KUNNEN BËINVLOEDEN**

Niet van toepassing.



## **ONDERZOEK EN ONTWIKKELING**

NN Insurance Belgium wordt geconfronteerd met sectorspecifieke uitdagingen zoals het verbeteren van de kwaliteit van analytische gegevens om de besluitvorming te ondersteunen, cyberbeveiliging en het verbeteren van digitale tools voor haar distributienetwerk en klanten.

In 2024 werd deze aspecten meegenomen in het verder digitaliseren van de bank- en brokerkanalen en verzekeringsproducten. Daarbij werden de volgende activiteiten en initiatieven op het vlak van O&O gerealiseerd:

- Ontwikkeling van digitale kanalen en tools die de interactie met klanten verbeteren. Dit omvat onder andere verbeterde gebruiksvriendelijkheid en het toepassen van Artificiële Intelligentie (AI) ter optimalisatie van de dienstverlening.
- Doorgedreven digitalisering van de bank- en brokerkanalen met de introductie van een in-house ontwikkelde nieuwe broker tool, een nieuwe backend applicatie voor de creatie van documenten en digitaal ondertekenen, en een API-gebaseerde architectuur die een nieuwe sales flow mogelijk maakt.
- Ontwikkeling van meer gedetailleerde en verfijnde risicomodellen, waaronder een nieuwe tool voor gestandaardiseerde data-analyse en rapportering, dashboards voor prijsassumpties, verbeterd cash management, en een revisie van de cashflowhypothesen.
- Ontwikkeling van nauwkeurige en transparante financiële verslagen, met onder meer nieuwe methodologieën om richtlijnen en groepsstandaarden (waaronder IFRS17) te vertalen naar lokale modellen, inclusief automatische rapportering.
- Ontwikkeling van nieuwe digitale producten binnen tak 23.
- Automatisering van verschillende processen om de backoffice systemen te stroomlijnen.

Om deze uitdaging aan te gaan en het gebruik van gegevens te maximaliseren om zo een betere klantervaring na te streven, kiest NN Insurance Belgium resoluut voor digitale verzekeringsoplossingen. NN Insurance Belgium heeft dan ook ingezet op soepele cloud systemen, data-analysemogelijkheden en verdere digitalisering van haar dienstverlening om te voldoen aan de eisen van de consument.

Daarnaast gaat NN Insurance Belgium nog een stap verder in haar digitale toekomst door haar klanten een mogelijke combinatie van een fysieke en digitale route voor het afsluiten van een levensverzekeringsproduct aan te bieden.



### **BIJKANTOREN**

NN Insurance Belgium heeft geen bijkantoor in België of in het buitenland.

### **EXPLOITATIEZETEL**

De maatschappelijke zetel van de vennootschap bevindt zich sinds 30 maart 2018 in de Fonsnylaan 38 te 1060 Brussel.

### **AUDITCOMITÉ**

Op verzoek van de raad van bestuur heeft de NBB op 30 november 2016 NN Insurance Belgium toegestaan om het auditcomité en het risicocomité tot één comité samen te voegen. Bijgevolg werd geen apart risicocomité opgericht. Het auditcomité staat naast de specifieke taken van het auditcomité ook in voor de taken van het risicocomité.

De Audit- en Risicocomité is sinds het boekjaar 2024 als volgt samengesteld:

- Bernard Kuiper (voorzitter)
- Hans Verstraete – Onafhankelijk Bestuurder
- Brigitte Boone – Onafhankelijk Bestuurder

De heer Bernard Kuiper heeft zijn mandaat als bestuurder neergelegd op 1 maart 2025 en is daarmee ook teruggetreden als lid van het Audit en Risk Comité. Tijdens de raad van bestuur van 24 februari 2025 heeft de raad van bestuur Jean-Francois Izac gecoöpteerd als bestuurder, onder voorbehoud van de goedkeuring van de NBB, om het mandaat van Bernard Kuiper over te nemen op 1 maart 2025 als lid van de raad van bestuur en als lid van het Audit- en Risicocomité.

De leden van het auditcomité beschikken over een collectieve deskundigheid op het vlak van de activiteiten van NN Insurance Belgium; ten minste één lid van het auditcomité beschikt over de nodige deskundigheid op het vlak van boekhouding en audit



Het auditcomité voldoet ook aan de voorwaarde dat de meerderheid van de leden van het auditcomité onafhankelijk moet zijn, zoals bepaald in artikel 39 van de Europese Auditrichtlijn.

### **DIRECTIECOMITÉ**

In overeenstemming met de statuten heeft de Raad van Bestuur van NN Insurance Belgium een directiecomité opgericht, dat de bevoegdheden heeft van een directieraad zoals bepaald in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor naamloze vennootschappen met een duaal bestuur.

Per 31 december 2024 bestaat het Directiecomité uit 8 leden, waaronder 3 uitvoerende bestuurders (CEO, CFO, CRO) en 5 effectieve functionarissen (CHRO, CXO, CIO, CCO Broker Channel, CCO Institutional Partners).

### **VRIJSTELLING VAN CONSOLIDATIE OVEREENKOMSTIG ARTIKEL 3:23 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN**

NN Insurance Belgium controleerde in 2024 slechts één dochteronderneming, namelijk de Nederlandse vennootschap REI Diaphane Holding BV.

Artikel 3:23 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen bepaalt dat een moedervennootschap die alleen maar dochterondernemingen heeft die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn, wordt vrijgesteld van de voormelde verplichting tot het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening

De Raad van Bestuur is van oordeel dat voormelde dochteronderneming inderdaad gekwalificeerd kan worden als onderneming van te verwaarlozen betekenis, gebaseerd op zowel kwantitatieve als kwalitatieve elementen. NNIB heeft geen enkele schuld naar REI Holding overgedragen en deze laatste stelt geen enkele werknemer te werk. NNIB heeft geen enkele operationele invloed op haar dochteronderneming. Haar balanstotaal vertegenwoordigt 1,3% van het balanstotaal van NN Insurance Belgium voor het boekjaar 2024 en wordt daarom niet als significant beschouwd.

Het Koninklijk besluit van 16 april 2023 schaft de borgstelling door het moederbedrijf voor de verplichtingen van het vrijgestelde bedrijf af.

Bovendien zijn er geen redenen om aan te nemen dat de gebruikers (aandeelhouders, klanten, beleggers, andere ...) van NN Insurance Belgium een andere beslissing zouden nemen indien REI Holding in de jaarrekening van NNIB zou zijn opgenomen.

#### **KAPITAALVERHOGING, UITGIFTE VAN CONVERTEERBARE OBLIGATIES OF UITGIFTE VAN INSCHRIJVINGSRECHTEN**

Er hebben zich geen wijzigingen in het kapitaal voorgedaan waarover verslag moet uitgebracht worden zoals opgelegd door artikel 7:203 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

#### **UITKERING TUSSENTIJDEN DIVIDEND**

Niet van toepassing.

#### **UITKERING AAN ANDERE RECHTHEBBENDEN**

Niet van toepassing.

#### **VERWERFING VAN EIGEN AANDELEN**

Gedurende het boekjaar heeft de vennootschap, noch een rechtstreekse dochtervennootschap, noch een persoon die handelt in eigen naam van maar voor rekening van de vennootschap of diens rechtstreekse dochtervennootschap aandelen van de vennootschap verworven.

### **BELANGENCONFLICTEN**

Gedurende het boekjaar werden geen beslissingen genomen die onder de toepassing van artikel 7:96 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen vallen.

### **BENOEMINGEN BESTUURDERS**

Tijdens de vergadering van 8 augustus 2024 heeft de raad van bestuur kennisgenomen van het ontslag van de heer Chris Hibbert met ingang van 1 oktober 2024. Tijdens de vergadering van 25 september 2024 heeft de raad van bestuur de heer Gerard van Rooijen gecoöpteerd als bestuurder, onder voorbehoud van de goedkeuring van de NBB, om het mandaat van de heer Chris Hibbert over te nemen op 1 oktober 2024. Deze benoeming als bestuurder van Gerard van Rooijen vanaf 1 oktober 2024 voor een termijn die zal aflopen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2025 werd reeds bekrachtigd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 16 december 2024, alsook de goedkeuring van de NBB werd reeds ontvangen.

Tijdens de vergadering van 31 januari 2025 heeft de raad van bestuur kennisgenomen van het ontslag van de heer Bernard Kuiper met ingang van 1 maart 2025. Tijdens de vergadering van 24 februari 2025 heeft de raad van bestuur de heer Jean-Francois Izac gecoöpteerd als bestuurder, onder voorbehoud van de goedkeuring van de NBB, om het mandaat van de heer Bernard Kuiper over te nemen op 1 maart 2025. De raad van bestuur stelt voor aan de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 juni 2025 het ontslag en de coöptatie van de genoemde mandaten te bevestigen

Het mandaat als commissaris uitgeoefend door KPMG bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Jean-François Kupper, zal eindigen op de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 juni 2025, die zich zal uitspreken over de jaarrekening van het boekjaar 2024. De raad van bestuur stelt voor om KPMG, vertegenwoordigd door Jean-François Kupper, te herbenoemen als commissaris voor een mandaat van drie jaar, onder voorbehoud van de goedkeuring van de NBB.

Ook de mandaten van alle bestuurders zullen eindigen op de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 juni 2025. De raad van bestuur stelt voor om over te gaan tot de herbenoeming van de bestuurders met uitzondering van Renia Kulej, die aangegeven heeft dat ze haar bestuursmandaat niet wenst te hernieuwen.

**ONVERENIGBAARHEIDSREGELING VOOR DE LEIDERS VAN VERZEKERINGSONDERNEMINGEN (Art. 83 van de wet van 13 maart 2016 betreffende het statuut van en het toezicht op de verzekerings- of herverzekeringsondernemingen).**

In overeenstemming met de BNB\_2022\_19 Mededeling en het reglement van de NBB van 9 november 2021 (goedgekeurd door het koninklijk besluit van 8 februari 2022, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 25 februari 2022) met betrekking tot de uitoefening van externe functies door de leiders van gereguleerde ondernemingen, heeft de Raad van Bestuur beslist om in het jaarverslag de externe functies te publiceren die door de leiders worden uitgeoefend.

Een overzicht van de door de leiders uitgeoefende mandaten gedurende het boekjaar 2024 is in bijlage opgenomen.

**BEZOLDIGING VAN DE LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ**

De bezoldiging van de leden van het Directiecomité werd bepaald door een beperkte Raad van Bestuur samengesteld uit de niet-uitvoerende bestuurders, dit in overeenstemming met het algemene remuneratiebeleid voor de leden van het Directiecomité zoals beschreven in het NN Insurance Belgium Remuneration Framework (bezoldigingskader van NN Insurance Belgium).

**KWIJTING**

De raad van bestuur verzoekt de algemene vergadering kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

## **VOORSTELLEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING**

De Raad van Bestuur doet de volgende voorstellen aan de Algemene Vergadering:

1. De Raad van Bestuur stelt u voor om de jaarrekening en de boekhoudkundige en waarderingsbepalingen zoals gepresenteerd voor het boekjaar 2024 goed te keuren.
2. De resultatenrekening sluit af met een te bestemmen t winst over het boekjaar 2024 van 27.436.658 euro. De Raad van Bestuur stelt u voor om het resultaat als volgt te toe te wijzen:
  - 27.372.470 euro voor de beschikbare reserves;
  - 64.188 euro voor de andere gerechtigden.
3. De Raad van Bestuur stelt voor dat aan alle leden van de Raad van Bestuur kwijting wordt verleend voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar 2024.
4. De raad van bestuur stelt voor om kwijting te verlenen aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens het boekjaar 2024.
5. De heer Bernard Kuiper heeft ontslag genomen als bestuurder met ingang van 1 maart 2025. De raad van bestuur heeft besloten de heer Jean-Francois Izac te coöpteren als bestuurder, onder voorbehoud van de goedkeuring van de NBB, met ingang van 1 maart 2025. De raad van bestuur stelt voor het ontslag en de coöptatie van de genoemde mandaten te bevestigen.
6. Het mandaat als commissaris uitgeoefend door KPMG bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Jean-François Kupper, zal eindigen op de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 juni 2025, die zich zal uitspreken over de jaarrekening van het boekjaar 2024. De raad van bestuur stelt voor om KPMG, vertegenwoordigd door Jean-François Kupper, te herbenoemen als commissaris voor een mandaat van drie jaar.
7. Ook de mandaten van alle bestuurders zullen eindigen op de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 juni 2025. De raad van bestuur stelt voor om over te gaan tot de herbenoeming van de bestuurders met uitzondering van Renia Kulej, die aangegeven heeft dat ze haar bestuursmandaat niet wenst te hernieuwen.

## **Dankwoord**

De Raad van Bestuur bedankt iedereen voor zijn inzet.

De Raad van Bestuur,  
8 mei 2025



[Gerard van Rooijen \(May 8, 2025 22:33 GMT+2\)](#)

Gerard van Rooijen  
Voorzitter Raad van Bestuur



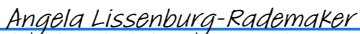
[Martijn Hoogeweegen \(May 9, 2025 08:20 GMT+2\)](#)

Martijn Hoogeweegen  
Uitvoerende bestuurder



[Dieter Vermeire \(May 12, 2025 07:45 GMT+2\)](#)

Dieter Vermeire  
Uitvoerende bestuurder



[Angela Lissenburg-Rademaker \(May 9, 2025 16:29 GMT+2\)](#)

Angela Lissenburg-Rademaker  
Uitvoerende bestuurder



[Hans Verstraete \(May 9, 2025 08:47 GMT+2\)](#)

Hans Verstraete  
Bestuurder



[Brigitte Boone \(May 24, 2025 14:10 GMT+2\)](#)

Brigitte Boone  
Bestuurder



[Renia Kulej \(May 13, 2025 12:20 GMT+2\)](#)

Renia Kulej  
Bestuurder



[Jean-Francois Izac \(May 9, 2025 08:40 GMT+2\)](#)

Jean-Francois Izac  
Bestuurder, onder  
voorbehoud goedkeuring  
NBB