Delta Lloyd Life NV
Fonsnylaan 38
1060 Brussel
RPR: 0403.280.171
Gerr. Arr. Brussel
NBB /FSMA Verzekeringsonderneming erkend onder nr. 167

Jaarverslag van de Raad van Bestuur
met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, stellen wij u het jaarverslag voor met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2017.

1. Commentaar op de jaarrekening

Wij leggen u de jaarrekening van het boekjaar, afgesloten op 31 december 2017, ter goedkeuring voor.
Dit verslag beoogt een correct en getrouw beeld te geven van de activiteiten gedurende het voorbije boekjaar en van de financiële positie van de vennootschap. Daarnaast bevat het een overzicht van de risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt. Het verslag behandelt ook de belangrijkste ontwikkelingen en activiteiten die een impact hebben op de financiële positie van de vennootschap (volgens artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen).

Het jaarverslag van de vennootschap voor afgelopen boekjaar licht de financiële positie toe van de vennootschap (FSMA 0167).

De vennootschap heeft afgelopen boekjaar de waarderingsregels, zoals goedgekeurd met de jaarrekening voor boekjaar 2016, niet gewijzigd.

1.1. Ontwikkeling en resultaten van Delta Lloyd Life tijdens het boekjaar 2017

Resultatenrekening

De vennootschap heeft haar jaarrekening over het voorbije boekjaar afgesloten met een winst van 13.579.097 EUR. Dit betekent een daling van de winst in vergelijking met vorig boekjaar, die 21.695.167 EUR bedroeg.

De gerealiseerde winst door Delta Lloyd Life kan hoofdzakelijk verklaard worden door:

- Een voorzichtig beleggingsbeleid, mede ingegeven door de lage marktintrestvoet en de impact hiervan op de beleggingen;

- De positieve resultaten op risico en dit zowel voor het risico overlijden als voor het risico invaliditeit;

- De toenemende verkoop in unit-linked producten met beperkt kapitaalbeslag, en dit ter vervanging van klassieke spaarproducten met gegarandeerde rente;

- De constante focus op synergieën, verbetering van processen en de permanente sturing van de operationele kosten.

De bruto-omzet van de vennootschap voor het afgesloten boekjaar bedraagt 728.381.777 EUR, waarvan 724.802.879 EUR voor het segment levensverzekeringen en 3.578.898 EUR voor het segment schadeverzekeringen. Globaal steeg het bruto-incasso met 3,9 % ten opzichte van 2016. Voor de activiteiten Leven stellen we een stijging vast van 3,9%, zijnde een daling van 1,5% in Leven Individueel en een stijging van 7,8% in Groepsverzekeringen. Anderzijds steeg het incasso in Niet-Leven met 1,5%.

De stijging van het bruto-incasso in Leven wordt gekenmerkt door een stijging in tak23 met 54,4%. Het premie-incasso tak23 bedroeg 179.508.366 EUR (116.226.597 EUR over 2016) en werd gerealiseerd in Leven Individueel (113.796.342 EUR) met een stijging van 31,2% en in Leven Groepsverzekeringen (65.712.024 EUR) met een stijging van 122,7%. Het bruto-incasso in tak 21 bedroeg 530.307.419 EUR en kent een afname van 6% met een daling in Groepsverzekeringen van 0,7% en een daling in Leven Individueel met 18,5%.

Over het boekjaar 2017 bedroeg de nieuwe productie in NAPI[1] 74.513.781 EUR, of een stijging van 1,8% tegenover 2016 (73.172.388 EUR). (een afname van 1,6% in Leven Individueel en een toename van 4,3% in Groepsverzekeringen).

Het bruto-incasso van de Belgische Levensverzekeringsmarkt vertoont een globale daling over het boekjaar 2017 met 4,8% tot 14,5 miljard euro. Leven Individueel daalde in 2016 met 8,2% en Leven Groep steeg met 2,3%. Individuele levensverzekeringen met gewaarborgde rente vallen in 2017 terug met 22,7%. De markt voor Tak 23 Individueel stijgt dit jaar echter met 45,4% en kent eveneens een stijging van 44,8% in Groepsverzekeringen[2].

Het marktaandeel van Delta Lloyd Life bedraagt 5% per einde 2017 bestaande uit 2,7% in Leven Individueel en 10,3% in Leven Groep. Het marktaandeel van Delta Lloyd Life in tak23 bedraagt 5,3%, bestaande uit 3,6% in Individueel respectievelijk 26% in Groep[3].

[1] NAPI of “New Annual Premium Income”. NAPI wordt uitgedrukt als 100% nieuwe jaarpremies vermeerderd met 10% van de koopsommen of éénmalige premies.
[2] Assuralia – Balans &Vooruitzichten 2017-2018
[3] Assuralia – Trimestriële kernindicatoren Q4 2017

De netto-bedrijfskosten voor de activiteit Leven bedragen voor het afgesloten boekjaar 116.867.628 EUR en liggen 1,9% hoger in vergelijking tot vorig jaar (114.673.212 EUR). Deze kosten bevatten de administratie kosten en de commissielasten. Delta Lloyd Life heeft de operationele kosten over een periode van 5 jaren drastisch gereduceerd.

De vennootschap realiseerde het afgelopen boekjaar een netto financiële opbrengst van 230.823.706 EUR (een daling van 8,3% vergeleken met vorig jaar). De daling wordt verklaard door een afname van de netto gerealiseerde meerwaarden. Deze meerwaarden werden gerealiseerd ter gelegenheid van de herpositionering van de beleggingsportefeuille.

Winstdeelname

Gezien de winst van het boekjaar en in toepassing van de geldende wetgeving, stelt de Raad van Bestuur voor aan de algemene vergadering der aandeelhouders, om de beschikbare voorziening voor winstdeelname ten bedrag van 8.000.000 EUR te verhogen per 31 december 2017 alsook het winstdeelnameplan 2017 goed te keuren. Delta Lloyd Life heeft op een consistente wijze de winstdeelname over het boekjaar toegepast: in lijn met de winstdeelnamebeleid van de afgelopen jaren, en zonder onderscheid te maken tussen haar cliënten inzake het tijdstip van storting in de desbetreffende levensverzekeringscontracten.

Impact van de financiële markten op het resultaat[4]

Tien jaar na de crisis heeft de financiële sector in België een ware transformatie ondergaan. De grondige herwerking van het regelgevend en toezichtskader heeft de financiële stabiliteit weer meer op de voorgrond geplaatst en de structurele aanpassingen in de bedrijfsmodellen van de sector hebben de sector veerkrachtiger gemaakt. De robuuste financiële positie van de Belgische financiële sector vormt een stevige basis om in de toekomst belangrijke uitdagingen aan te gaan zoals een langdurige lagerenteomgeving, de digitale transformatie.

De verzekeringsondernemingen hebben een structurele transformatie ondergaan. De financiële crisis had immers de sterke blootstelling aan renterisico (duration gap) aangetoond met, als gevolg van de sterke rentedalingen, een minder solvabele sector. De laatste jaren heeft de verzekeringssector dan ook zwaar geïnvesteerd om die duration gap terug te brengen tot beter beheersbare niveaus. De stresstests die de Bank als toezichthouder voor de verzekeringssector in de loop van 2017 uitvoerde, bevestigen echter dat de financiële positie van de sector, algemeen beschouwd, op dit ogenblik voldoende robuust is om een lange periode van lage rentestanden te kunnen doorstaan.

In een lagerenteomgeving is het voor de financiële stabiliteit van groot belang dat het bereikte financiële evenwicht in de verzekeringssector wordt bewaard. Daarom heeft de Bank, herhaaldelijk aanbevelingen gepubliceerd die de sector tot voorzichtigheid manen als het op winst- en dividenduitkeringen aankomt. Wil men ook in de toekomst de aangegane verplichtingen kunnen nakomen, dan moeten de uitstaande activa voorzichtig worden beheerd en moeten de realisatie van meerwaarden en de uitbetaling van winsten en dividenden aan respectievelijk verzekerden en aandeelhouders beperkt blijven. Als toezichthouder kan de Bank

[4] NBB – Verslag 2017 Economische en financiële ontwikkelingen

die uitkeringen inperken, mocht het financiële evenwicht van een specifieke onderneming in het gedrang komen. Daarnaast is het de wens van de Bank dat de contractuele voorwaarden van nieuwe individuele levensverzekeringsovereenkomsten marktconform blijven.

Balans

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt op het einde van het boekjaar 263.238.890 EUR. Rekening houdend met de diverse reserves, bedraagt het eigen vermogen van de vennootschap op het einde van het boekjaar 373.329.501 EUR.

1.2. Bestemming van het resultaat

De vennootschap sluit het boekjaar af met een winst van 13.579.097 EUR (21.695.167 EUR vorig jaar). Daarenboven beschikt de vennootschap over een overgedragen winst van vorig boekjaar van 69.974.381 EUR. Bijgevolg bedraagt het te bestemmen winstsaldo van huidig boekjaar 83.553.478 EUR.

We stellen voor deze winst als volgt te bestemmen:

Uitkering Dividend	-
Over te dragen resultaat	83.553.478
Totaal te bestemmen winstsaldo	83.553.478

De wettelijke reserve bedraagt 10% van het maatschappelijk kapitaal.

1.3. Belangrijkste ontwikkelingen & activiteiten van het afgelopen boekjaar

Delta Lloyd Life heeft in de loop van boekjaar 2017 een aantal belangrijke projecten afgerond of geïnitieerd.

1.3.1. Fusie NN Groep – Delta Lloyd Groep

Rekening houdend met de overname van DL Groep door NN Groep, werd het project van Delta Lloyd Life als Belgisch bijkantoor definitief stopgezet in april 2017. Zowel DL Groep als NN Groep zijn vertegenwoordigd in België en de business modellen van NN België en Delta Lloyd Life NV zijn complementair. Een integratieproces is opgestart in 2017 waarbij reeds 1 gezamenlijke Raad van Bestuur en Directiecomité werd gevormd in overleg met de Nationale Bank van België. De juridische fusie van de Belgische vennootschappen is gepland voor 30 maart 2018. Het gehele vermogen van Delta Lloyd Life, zowel de rechten als verplichtingen, zal van rechtswege overgaan op NN Insurance Belgium. De fusie zal zowel vanuit een fiscaal- als een boekhoudkundig perspectief worden geacht in te gaan op 1 januari 2018. De algemene

vergaderingen van aandeelhouders van beide vennootschappen hebben de fusie goedgekeurd op 30 maart 2018.

1.3.2. ICT-Integratie

Op IT-vlak heeft de vennootschap een aantal belangrijke realisaties verder gezet in de loop van het boekjaar waaronder de verdere integratie, consolidatie en digitalisatie van de klant- en beheersystemen. Daarnaast heeft IT meegebouwd aan het opstellen van een integratieplan voor het nieuwe bedrijf NN in België.

1.3.3. Commerciële Strategie

De commerciële strategie van Delta Lloyd Life steunt op twee pijlers: bescherming tegen aan het leven verbonden risico's (overlijden en invaliditeit) en pensioen- & vermogensopbouw via Tak 23. Dankzij deze strategie realiseren we steeds meer nieuwe zaken die minder kapitaal vereisen. Zo bedraagt de ratio "Capital Light NAPI" over "Totaal NAPI" in 2017 56,5% tegenover 42,6% in 2016 en 7,7% in 2015. De globale omzet wordt ook steeds minder kapitaal intensief dankzij maatregelen die Tak 21 minder aantrekkelijk maken. De gewaarborgde intrestvoet bedraagt 0% in alle klantensegmenten en ook onze winstdeelnamepolitiek houdt rekening met de marktrealiteit en volgt onze strategie.

1.4. De duurzame gedachte van Delta Lloyd Life

CSR of Corporate Social Responsibility is een maatstaf om te meten hoe een onderneming omgaat met Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Het is belangrijk dat een onderneming het welzijn van haar medewerkers vooropstelt en ook haar maatschappelijke rol invult. In de bedrijfsdoelstellingen zijn 2 CSR KPI's toegevoegd sinds januari 2014.

1.5. Voornaamste risico's en onzekerheden

Delta Lloyd Life NV voert op kwartaaljaarbasis een risicoanalyse uit van haar activiteiten. De uitkomsten worden samen met de getroffen en de te nemen beheersmaatregelen vastgelegd in een ORSA-rapport. Daarin worden naast financiële risico's ook verzekerings- en operationele risico's belicht. Naast een jaarlijkse risicoanalyse, wordt een breed gamma aan risico's op meer frequentere basis gemonitord en besproken met de board en het senior management. In dit kader kan worden bevestigd dat de vennootschap eind 2017 de voornaamste risico's heeft onderkend en dat door het aanwenden van adequate beheersmaatregelen, het resterende risico acceptabel is. Een specifieke toelichting rond de financiële risico's en kredietrisico's vindt u onder punt 6.

Daarnaast heeft de Raad van Bestuur geen kennis van andere risico's of onzekerheden die de ontwikkeling van de vennootschap kunnen beïnvloeden. De Raad van Bestuur heeft toegezien op het voeren van een voorzichtig beleid door haar management, in overeenstemming met de richtlijnen van de FSMA en de Nationale Bank van België.

Rekening houdend met de overname van DL Groep door NN Groep is de verwachting evenwel dat dit de mogelijkheden en stabiliteit nog zal verbeteren.

2. Belangrijke gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar

Sinds de afsluiting van het boekjaar op 31 december 2017 hebben zich nog geen gebeurtenissen voorgedaan die een belangrijke impact hebben gehad op operationeel of financieel vlak. Dit zal evenwel het geval zijn na de juridische fusie van de Belgische vennootschappen NN Insurance Belgium en Delta Lloyd Life gepland voor 30 maart 2018 (zie 1.3.1).

Ook dienen wij het overlijden te melden van één van de onafhankelijke bestuurders de heer Marc Goovaerts op 18/02/2018. Gezien de heer Marc GOOVAERTS in de Raad van Bestuur zetelt als onafhankelijke bestuurder, heeft zijn ontslag een impact op de samenstelling van de Raad van Bestuur en het Audit- en Risicocomité. Er zal op korte termijn gezocht worden naar adequate vervanging.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Tijdens het afgelopen boekjaar hebben zich met uitzondering van bovenvermelde ontwikkeling (zie 1.3.1) en de evolutie van de financiële markten geen andere omstandigheden voorgedaan die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk hebben beïnvloed.

4. Werkzaamheden op het vlak van onderzoek en ontwikkeling

De vennootschap ontplooit geen activiteiten op het vlak van onderzoek en ontwikkeling.

5. Bijkantoren van de vennootschap

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

6. Inlichtingen zoals uiteengezet in het art. 96. 8° van het Wetboek vennootschappen

Art. 96.8 van het Wetboek Vennootschappen bepaalt dat het jaarverslag de volgende informatie dient te bevatten:

"wat betreft het gebruik door de vennootschap van financiële instrumenten en voorzover zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva financiële positie en resultaat:
-doelstellingen en het beleid van de vennootschap inzake beheersing van het risico, met inbegrip van haar beleid inzake hedging van alle belangrijke soorten voorgenomen transacties, waarvoor hedge accounting wordt toegepast, alsook - het door de vennootschap gelopen prijsrisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico en kasstroomrisico."

Uitgaande van de voorzichtige beleidsvoering die de Raad van Bestuur heeft vooropgesteld, wordt door het Asset & Liability Comité (ALCO) van de vennootschap de beleggingsportefeuille permanent opgevolgd en waar nodig bijgestuurd.

Met betrekking tot het kredietrisico, heeft de vennootschap de vereiste beheersingsmaatregelen getroffen en ervoor gezorgd dat er een periodieke opvolging en adequate spreiding was van het kredietrisico.

De vennootschap maakt gebruik van hedging voor de indekking van het intrestrisico via swaps.

7. Verantwoording omtrent onafhankelijkheid en deskundigheid van het Auditcomité zoals bepaald in ART. 96.9 van het Wetboek Vennootschappen

Overeenkomstig bovenvermeld artikel bevestigt de Raad van Bestuur dat alle leden van het Auditcomité over de vereiste kwalificaties en ervaring beschikken op gebied van boekhouding en audit om hun opdracht binnen het Auditcomité goed te kunnen uitoefenen.

Delta Lloyd Life heeft gebruik gemaakt tot samenvoeging van het Auditcomité en het Risicocomité, conform Art.52§4 van de Wet op het statuut van en het toezicht op verzekerings- of herverzekeringsondernemingen dd. 13 maart 2016 (SII Wet). Dit gezamenlijk comité voert zowel de taken uit van het Auditcomité als van het Risicocomité en Delta Lloyd Life bevestigt hierbij ook dat de samenstelling ervan voldoet aan de wettelijke voorwaarden.

Het Audit- en Risicocomité beantwoordt ook aan de nieuwe vereisten in artikel 48 van de SII Wet dat bepaalt dat de meerderheid van de leden van het Auditcomité onafhankelijk moet zijn in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

Eind 2017 bestaat de samenstelling van het Audit- en Risicocomité:
- Bernard Kuiper (voorzitter)
- Christian Defrancq (onafhankelijke bestuurder), mandaat uitgeoefend sinds 28/05/2014
- Marc Goovaerts (onafhankelijke bestuurder), mandaat uitgeoefend sinds 01/06/2017

Gezien het overlijden van Marc Goovaerts op 18/02/2018 zal op korte termijn gezocht worden naar een adequate vervanging.

8. Verantwoording van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

Gezien de gerealiseerde winst besluit de Raad van Bestuur om de waarderingsregels verder toe te passen in de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

9. Verantwoording van de publicatie van de geconsolideerde jaarrekening

Delta Lloyd Life publiceert een geconsolideerde jaarrekening volgens de IFRS waarderingsregels en in overeenstemming met de circulaires van de NBB.

10. Onverenigbaarheidsregeling voor de leiders van verzekeringsondernemingen (art. 83 van de wet van 13 maart 2016 (wet op het statuut en het toezicht op de verzekerings– of herverzekeringsondernemingen))

Overeenkomstig art. 90 § 4, al 2, 3° en de circulaire PPB-2006-13-CPB-CPA van 13 november 2006 van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (CBFA) over de uitoefening van externe functies door de leiders van gereglementeerde ondernemingen, heeft de Raad van Bestuur beslist om de openbaarmaking van de door de bestuurders uitgeoefende functies buiten de groep Delta Lloyd via het jaarverslag te verrichten.

Een overzicht van de uitgeoefende bestuursmandaten buiten de groep per bestuurder gedurende boekjaar 2017 is opgenomen in bijlage.

Na de beraadslaging en de beslissing over de jaarrekening, zal de Algemene Vergadering verzocht worden om de bestuurders en de commissaris kwijting te verlenen voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het afgelopen boekjaar.

11. Raad van Bestuur: Ontslag – Benoeming – Herbenoeming (boekjaar 2017)

De heer Jan Van Autreve werd door de bijzondere algemene vergadering van 14 april 2017 benoemd tot uitvoerend bestuurder met ingang vanaf 18 april 2017 tot de algemene vergadering van 2020, onder de opschortende voorwaarde van de goedkeuring van de Toezichthouder. Bovendien werd hij ook benoemd tot voorzitter van het Directiecomité in vervanging van de heer Filip Depaz. Filip Depaz blijft wel uitvoerende bestuurder en lid van het Directiecomité. Daarnaast werden ook de heren Marc Goovaerts, Constant Beckers, Bernard Kuiper en Christopher Hibbert benoemd tot niet-uitvoerende bestuurders door de bijzondere algemene vergadering van 31 mei 2017 met ingang vanaf 1 juni 2017 tot de algemene vergadering van 2020.

De heren Peter van Ooijen en Dieter Vermeiren werden door de bijzondere algemene vergadering van 27 juni 2017 benoemd tot uitvoerende bestuurders met ingang vanaf 1 juli 2017 tot de algemene vergadering van 2020. De benoeming gebeurt onder de opschortende voorwaarde van de goedkeuring van de NBB.

Ondertussen heeft Delta Lloyd Life de definitieve goedkeuring van de NBB ontvangen voor de benoeming van alle bovenstaande uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders.

De heren Clifford Abrahams, Leonardus Mattheus Van Riet en Aart Jan Pauw hebben ontslag genomen als niet-uitvoerende bestuurders per 1 juni 2017. Ook heeft de bijzondere algemene vergadering van 27 juni 2017 kennis genomen van de ontslagen als uitvoerende bestuurders van de heren Bruno Moors en Peter Brewee en mevrouw Christine Droogmans met ingang vanaf 1 juli 2017.

De te verlenen kwijting voor de uitoefening van de mandaten van bovenvermelde personen voor de uitoefening van hun mandaat wordt aan de eerstvolgende jaarlijkse algemene vergadering voorgelegd.

12. Mandaat Commissaris

Het mandaat erkende commissaris wordt waargenomen door EY Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Christel Weymeersch tot de algemene vergadering van 2018.
De Raad van Bestuur verzoekt de algemene vergadering kwijting te verlenen aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

13. Rechtvaardiging van de comités (art 77§ 4 van de wet van 13 maart 2016 (wet op het statuut en het toezicht op de verzekerings– of herverzekeringsondernemingen))

Om zijn werking te optimaliseren en zijn taken efficiënt te kunnen vervullen heeft de Raad van Bestuur gespecialiseerde raadgevende comités opgericht nl. het Audit- en Risicocomité en het Remuneratiecomité.

De leden van het Audit- en Risicocomité beschikken naast de nodige individuele kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om de strategie en de risicotolerantie van de overneming te begrijpen en te bevatten over een gemeenschappelijke expertise op het gebied van de activiteiten van de onderneming en op het gebied van het financieel beheer, de financiële rapportering, boekhouding, risk, compliance en audit. Minstens één lid van het Audit- en Risicocomité beschikt over deskundigheid op het gebied van boekhouding en/of audit. Alle leden beschikken over de nodige professionele of academische deskundigheid om de behandelde onderwerpen met een kritische en onafhankelijke geest te benaderen.

Het Renumeratiecomité is zodanig samengesteld dat dit comité een kundig en onafhankelijk oordeel kan geven over het beloningsbeleid en de beloningspraktijken en de prikkels die daarvan uitgaan voor de risicobeheersing, de eigenvermogensbehoeften en de liquiditeitspositie.

(handtekening)	(handtekening)
C. Hibber Voorzitter van de Raad van Bestuur	**B. Kuiper** Bestuurder
(handtekening)	(handtekening)
C. Defrancq Bestuurder	**J. Van Autreve** Uitvoerende Bestuurder
(handtekening)	(handtekening)
F. Depaz Bestuurder	**D. Vermeire** Bestuurder
(handtekening)	(handtekening)
P. van Ooijen Bestuurder	**R. Kulej** Bestuurder

BIJLAGE I:

Hierna volgt per bestuurder een overzicht van de uitgeoefende bestuursmandaten buiten de groep gedurende boekjaar 2017:

Bruno Moors, bestuurder, einde mandaat 01/07/2017.

Peter Brewee, bestuurder, einde mandaat 01/07/2017.

Christel Droogmans, bestuurder, einde mandaat 01/07/2017.

Filip Depaz, bestuurder

Geen mandaten buiten de groep.

Dieter Vermeire, bestuurder

Geen mandaten buiten de groep.

Jan Van Autreve, bestuurder (18/04/2017)

- Assuralia, beroepsvereniging van verzekeringsondernemingen (0407.878.367) met zetel te 1000 Brussel, de Meeûssquare 29
  Sector van bedrijvigheid: verzekeringssector
  Functie: bestuurder

Peter van Ooijen, bestuurder

Geen mandaten buiten de groep.

Aart Jan Paauw, niet-uitvoerende bestuurder**,** einde mandaat 01/06/2017.

Leonardus van Riet, niet-uitvoerende bestuurder, einde mandaat 01/06/2017.

Clifford James Abrahams, niet-uitvoerende bestuurder, einde mandaat 01/06/2017.

Christian Defrancq, niet-uitvoerende bestuurder

- DKV Belgium
  Bischoffsheimlaan 1-8
  1000 Brussel
  Sector van bedrijvigheid: verzekeringen
  Functie: onafhankelijke bestuurder sinds 01/07/2011

- DAS NV

Lloyd Georgelaan 6
1000 Brussel
Sector van bedrijvigheid: verzekeringen
Functie: onafhankelijke bestuurder sinds 20/08/2015

- Algemene Mutualiteit voor Medische Assuranties (A.M.M.A)
Kunstlaan 39/1
1040 Brussel
Sector van bedrijvigheid: verzekeringen
Functie: onafhankelijke bestuurder sinds 18/5/2016

Constant Beckers, niet-uitvoerende bestuurder

- Rothesay Life Ltd (UK 466067)
Level 25, The Leadenhall Building, 122 Leadenhall Street
London EC3V 4AB – UK
Sector van bedrijvigheid: Levensverzekering
Functie: bestuurder sinds 01/10/2017

Marc Goovaerts, niet-uitvoerende bestuurder

Geen mandaten buiten de groep.

Christopher Hibbert, niet-uitvoerende bestuurder

Geen mandaten buiten de groep.

Bernard Kuiper, niet-uitvoerende bestuurder.

Geen mandaten buiten de groep.